

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**Кафедра международного менеджмента**

**СОРОКО**

Екатерина Геннадьевна

**МОТИВАЦИЯ ТРУДА РАБОТНИКОВ В ОРГАНИЗАЦИИ И  
ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ  
УСЛОВИЯХ НА ПРИМЕРЕ ЧПУП «СПЕКТР  
ЭКСПРЕСС»**

Дипломная работа

Л.Е.Тихонова

Научный руководитель:  
Доктор экономических наук

Допущена к защите

«\_\_»\_\_\_\_\_201\_\_г.

Зав. кафедрой международного менеджмента  
доктор экономических наук С.В.Лукин

---

Минск, 2015

## РЕФЕРАТ

Работа содержит: 83с., в том числе 3 рис, 14 табл., 6 приложение.

Ключевые слова: *мотивация труда, стимулирование, производительность труда, персонал, фонд заработной платы.*

**Объект исследования** – предприятие, занимающееся производством оконных конструкций, ЧПУП «Спектр Экспресс».

**Предмет исследования** – система мотивации ЧПУП «Спектр Экспресс».

**Целью** дипломной работы является исследование и анализ управления системы мотивации труда работников на предприятии.

**Методы исследования:** общенаучные методы познания, сравнительный анализ, экономико-математические методы.

**Результаты исследования и разработки:** определены понятия, состав и сущность мотивации труда работников; проанализирована мотивация труда на предприятии «Спектр Экспресс», выявлены основные достоинства и недостатки стимулирования; предложены пути совершенствования и повышения эффективности мотивации на ЧПУП «Спектр Экспресс»

**Практическая значимость результатов исследования:** разработаны мероприятия по совершенствованию и повышению эффективности мотивирования сотрудников на ЧПУП «Спектр Экспресс».

Область возможного практического применения результатов исследования – деятельность предприятий Беларуси по производству оконных конструкций, конструкций из алюминия и ПВХ.

Автор дипломной работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## РЭФЕРАТ

Працазмяшчае: 83 с., у тымліку 3 мал., 14 табл., 6 дадаткаў.

Ключавыя словы: *матывацыя працы, стымуляванне, прадукцыйнасць працы, персанал, фонд зароботнай платы.*

**Аб'ект даследавання** - прадпрыемства, якое займаецца вытворчасцю аконных канструкцый, ПВУП «Спектр Экспрэс».

**Прадмет даследавання** - сістэма матывацыі ПВУП «Спектр Экспрэс».

**Мэта** і дыпломнай працы з'яўляецца даследаванне і аналіз кіравання сістэмы матывацыі працы работнікаў на прадпрыемстве.

**Метады даследавання:** агульнанавуковыя метады пазнання, параўнальны аналіз, эканоміка-матэматычныя метады.

**Вынікі даследавання і распрацоўкі:** вызначаны паняцці, склад і сутнасць матывацыі працы работнікаў; прааналізавана матывацыя працы на прадпрыемстве «Спектр Экспрэс», выяўлены асноўныя вартасці і недахопы стымулявання; прапанаваны шляхі ўдасканалення і павышэння эфектыўнасці матывацыі на ПВУП «Спектр Экспрэс».

**Практычная значнасць вынікаў даследавання:** распрацаваны мера прыемствы па ўдасканаленні і павышэнню эфектыўнасці матывавання сельскагаспадарчых работнікаў на ПВУП «Спектр Экспрэс».

Вобласць магчымага практычнага прымянення вынікаў даследавання - дзейнасць прадпрыемстваў Беларусі па вытворчасці аконных канструкцый, канструкцый з алюмінію і ПВХ.

Аўтар дыпломнай працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэрэтычныя, метадалагічныя і метадычныя палажэнні і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

## ABSTRACT

Thesis: 83 pp., 3 pictures, 14 tables. 6 addendum.

Keywords: labor motivation, incentives, productivity, staff payroll.

**The subject** - a company engaged in the production of window designs, PPUE "Spectrum Express."

**The research question**– system of motivation company «Spectrum Express."

**The purpose:** study and analysis of the management system of motivation of employees in the company.

**Methods of research:** general scientific methods of knowledge, comparative analysis, economic and mathematical methods.

**The results of research and development:** define the concepts, structure and nature of the motivation of workers; analyzed the motivation of work at the company "Spectrum Express", identified the main strengths and weaknesses of incentives; suggested ways of improving the efficiency of motivation Company «Spectrum Express"

**Area of possible practical applications:** develop measures to improve efficiency and to motivate employees to Company «Spectrum Express."

The area of possible practical applications of research - activities of Belarusian enterprises for the production of window systems, structures of aluminum and PVC.

The author of the thesis confirms that the settlement and analytical material given in it correctly and objectively reflects a condition of the studied process, and all theoretical, methodological and methodical provisions and concepts borrowed from literary and other sources are followed by links to their authors.